**ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี**

**แบบ ปส.1**

**ส่วนงาน .............................................................**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ……………………………. (1 ตุลาคม …. ถึง 30 กันยายน ….)**

**1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี)**

***(ส่วนงานใช้ข้อมูลตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ผลการดำเนินงาน จากรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .... ที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร (ก.บ.ม.) แล้ว ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ให้ติดต่อสอบถามกองแผนงาน)***

| **ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/มาตรการ/ตัวชี้วัด** | **(1)**  **เป้าหมาย** | **(2)**  **ผลการดำเนินงาน** | **(3)**  **ผลการดำเนินงาน/เป้าหมาย**  **(2)/(1)** | **(4)**  **ร้อยละของ**  **เป้าหมาย**  **% ของ (3)** | **(5)**  **คะแนน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ : ACADEMIC REPUTATION |  |  |  |  |  |
| **กลยุทธ์ที่ …** |  |  |  |  |  |
| **มาตรการที่ ...** |  |  |  |  |  |
| **ตัวชี้วัดที่** **...** |  |  |  |  |  |
| **ตัวชี้วัดที่** **...** |  |  |  |  |  |
| **ตัวชี้วัดที่** **...** |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2** ยกระดับการบูรณาการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และเพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม : RESEARCH AND CREATIVITY |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3** นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ : SMART ADMINISTRATION |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับศิษย์เก่า : SMART STUDENT AND ALUMNI |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 5** สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ : SILPAKORN BRANDING |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **คะแนนผลการดำเนินงาน** | **คะแนนรวม** | | | |  |
| **คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)** | | | |  |
| **ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ** | | | |  |
| ***คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล***  ***พิจารณาตรวจสอบ สอบทาน และให้คะแนน*** | ***คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)*** | | | |  |
| ***ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ*** | | | |  |
| ***ค่าน้ำหนัก*** | | | |  |
| ***คะแนนที่ได้*** | | | |  |

**2. สรุปปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัญหา/อุปสรรค** | **แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** | **สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและ/หรือสภามหาวิทยาลัย  ให้การช่วยเหลือหรือสนับสนุน** |
| 1 |  |  |
| 2 |  |  |
| 3 |  |  |

ลงชื่อหัวหน้าส่วนงาน ....................................................................................... วันที่ ...........................................................

**วิธีการคิดคะแนนผลการดำเนินงาน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย (กำหนดเป็นร้อยละ)** | **คะแนน ที่ได้** | **ผลการดำเนินการเปรียบเทียบกับเป้าหมาย**  **(กำหนดเป็นระยะเวลา)** | **คะแนน**  **ที่ได้** |
| ดำเนินการสำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 10 ขึ้นไป หรือสูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 5.00 | ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด 3 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 5.00 |
| ดำเนินการสำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-10 หรือ สูงกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 4.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด 1 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จก่อนระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 4.50 |
| ดำเนินการสำเร็จเท่ากับเป้าหมายที่กำหนดไว้ | 3.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด | 3.50 |
| ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 1-10 หรือต่ำกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 2.50 | ดำเนินการแล้วเสร็จหลังระยะเวลาที่กำหนด 1 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จหลังระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 2.50 |
| ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ร้อยละ 10 ขึ้นไป หรือต่ำกว่าเป้าหมายตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 1.00 | ดำเนินการแล้วเสร็จหลังระยะเวลาที่กำหนด 3 เดือนขึ้นไป หรือแล้วเสร็จหลังระยะเวลาตามเกณฑ์ที่ตกลงไว้ | 1.00 |
| ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ | 0 | ไม่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ | 0 |
| ไม่ได้รับอนุมัติ หรือ เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่นำเสนอ/ที่กำหนดไว้ | N/A | ไม่ได้รับอนุมัติ หรือ เห็นชอบให้ดำเนินการตามแผนงาน โครงการที่นำเสนอ/ที่กำหนดไว้ | N/A |

**1. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย จากการเจรจาต่อรองกับอธิการบดี)**

***(ส่วนงานใช้ข้อมูลตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ผลการดำเนินงาน จากรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยศิลปากร (ก.บ.ม.) แล้ว ในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ให้ติดต่อสอบถามกองแผนงาน)***

**ตัวอย่างวิธีการกรอกแบบฟอร์ม ปส.1 และการคิดคะแนน**

| **ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/มาตรการ/ตัวชี้วัด** | **(1)**  **เป้าหมาย** | **(2)**  **ผลการดำเนินงาน** | **(3)**  **ผลการดำเนินงาน/เป้าหมาย**  **(2)/(1)** | **(4)**  **ร้อยละของ**  **เป้าหมาย**  **% ของ (3)** | **(5)**  **คะแนน** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1** สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ : ACADEMIC REPUTATION |  |  |  |  |  |
| **กลยุทธ์ที่ 1.1** ส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) **................** |  |  |  |  |  |
| **มาตรการที่ 1** ทบทวนและพัฒนาหลักสูตรและการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยศิลปากร |  |  |  |  |  |
| **ตัวชี้วัดที่ 1** ร้อยละของความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอน | ร้อยละ 80 | ร้อยละ 70 | 70/80 = 0.88 | 0.88 x 100 = 88  ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 12 | 1.00 |
| **มาตรการที่ 2** พัฒนานวัตกรรมเพื่อการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ |  |  |  |  |  |
| **ตัวชี้วัดที่ 6** จำนวนหลักสูตร/รายวิชา ที่สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ผู้ประกอบการสังคม | 1 หลักสูตร | 1 หลักสูตร | 1/1 =1.0 | 1.0 x 100 = 100  เท่ากับเป้าหมาย | 3.50 |
| **คะแนนผลการดำเนินงาน** | **คะแนนรวม** | | | | **4.50** |
| **คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)** | | | | **4.50/2=2.25** |
| **ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ** | | | | **45.00** |
| ***คณะกรรมการติดตาม และประเมินผล***  ***พิจารณาตรวจสอบ สอบทาน และให้คะแนน*** | ***คะแนนเฉลี่ย (จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน)*** | | | |  |
| ***ค่าคะแนนแปลงเป็นร้อยละ*** | | | |  |
| ***ค่าน้ำหนัก*** | | | |  |
| ***คะแนนที่ได้*** | | | |  |

**2. สรุปปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัญหา/อุปสรรค** | **แนวทางการแก้ไขปัญหาและพัฒนา** | **สิ่งที่ต้องการให้มหาวิทยาลัยและ/หรือสภามหาวิทยาลัย  ให้การช่วยเหลือหรือสนับสนุน** |
| 1 |  |  |
| 2 |  |  |

ลงชื่อหัวหน้าส่วนงาน ....................................................................................... วันที่ ...........................................................